

MARC ENDEWELD

**L'AMBIGU
MONSIEUR
MACRON**

**ENQUÊTE SUR UN MINISTRE
QUI DÉRANGE**

Flammarion
ENQUÊTE



Marc Endeweld

L'Ambigu Monsieur Macron

Flammarion

Marc Endeweld

L'Ambigu Monsieur Macron

Flammarion

Collection : Flammarion EnQuête

Maison d'édition : Flammarion

© Flammarion, 2015.

Dépôt légal : novembre 2015

ISBN numérique : 978-2-0813-7455-3

ISBN du pdf web : 978-2-0813-7456-0

Le livre a été imprimé sous les références :

ISBN : 978-2-0813-7239-9

Ce document numérique a été réalisé par [Nord Compo](#).

Présentation de l'éditeur :

ENQUÊTE SUR UN MINISTRE QUI DÉRANGE

Marqué au fer rouge par son passage à la banque Rothschild, « Monsieur Macron » – comme l'appelle froidement Martine Aubry – symbolise le grand quiproquo entre François Hollande et les Français. Pourquoi le président socialiste, élu par le peuple de gauche en 2012, a-t-il choisi comme ministre de l'Économie ce jeune homme adulé des grands patrons pour ses penchants libéraux ?

Les amis d'Emmanuel Macron soulignent que ce pianiste émérite n'est pas du sérail et qu'il a enchaîné les grandes écoles de la République. Ils rappellent à l'envi son mariage avec sa prof de français, Brigitte Trogneux, de vingt ans son aînée. Un homme atypique, nous dit-on !

Ses ennemis insistent sur sa proximité avec Jacques Attali et Alain Minc, et citent ses nombreuses bourdes politiques, notamment contre les fonctionnaires ou les 35 heures. Au Parti socialiste, les « frondeurs » honnissent cet héritier de la « deuxième gauche », en pleine crise de la social-démocratie.

« Monsieur Macron » ne laisse, en tout cas, personne indifférent. Cette enquête fouillée reconstitue l'énigme de ce ministre qui crée la zizanie jusqu'au sommet de l'État.

L'Ambigu Monsieur Macron

À Sébastien

« On ne sort de l'ambiguïté qu'à ses dépens. »

Jean-François Paul de GONDI,
cardinal de Retz, *Mémoires*, 1677.

REMERCIEMENTS

Tout d'abord, je tiens à remercier Emmanuel Macron, ministre de l'Économie, de l'Industrie et du Numérique, d'avoir accepté de répondre pour ce livre à mes questions, ainsi que son cabinet.

Cet ouvrage a nécessité une centaine d'entretiens. Certains de mes interlocuteurs ont souhaité rester anonymes. Que tous reçoivent en tout cas mes plus sincères remerciements pour leurs témoignages, leurs conseils et le temps qu'ils m'ont accordé, notamment Jacques Attali, Jean-Jacques Barbéris, Jean-Louis Beffa, Karine Berger, Laurent Bigorgne, Christophe Borgel, Stéphane Boujnah, Thierry Breton, Jean-Christophe Cambadélis, Grégoire Chertok, Jean-Michel Darrois, François Dosse, Cécile Duflot, Léonce Deprez, Julien Dray, Daniel Fasquelle, Brigitte Fouré, Marc Ferracci, Pierre Ferracci, Richard Ferrand, Gilles Finchelstein, Xavier Fontanet, Jean-Baptiste de Froment, Gaspard Gantzer, Jean Glavany, Jérôme Guedj, Benoît Hamon, Henry Hermand, Stéphane Israël, Yves de Kerdrel, Stéphane Le Floch, Antoine Marguet, Alain Minc, Olivier Mongin, Aquilino Morelle, Pierre-Alain Muet, Xavier Niel, Olivier Pécoux, Nicolas Revel, Denys Robiliard, Michel Rocard, Gabriel Sonier, Adrien de Tricornot, Cécile Untermaier, Boris Vallaud, Mathias Vicherat, Serge Weinberg, Robert Zarader.

Je tiens également à remercier, pour la patience et la confiance qu'ils m'accordent depuis deux ans bientôt, Joseph-Macé Scaron, directeur de la rédaction de *Marianne*, Éric Decouty, directeur adjoint de la rédaction, et Soazig Quéméner, rédactrice en chef chargée de la politique.

Un grand merci également à tous mes proches, pour leur soutien et leurs encouragements, et notamment à mes amis qui ont pris le temps de relire tout ou partie du présent ouvrage, notamment Françoise, Jean et Laurent.

Enfin, merci à l'ensemble des équipes de Flammarion, car la sortie d'un livre est toujours une aventure collective, notamment mes éditeurs Thierry Billard et Laurent Léger.

TABLE

Prologue - Sous les projecteurs

Chapitre 1 - La surprise du remaniement

Chapitre 2 - Une vie à Amiens

Chapitre 3 - Un CV magique

Chapitre 4 - Blagues potaches à l'ENA

Chapitre 5 - Pérégrinations politiques avant décollage

Chapitre 6 - Les inquiétudes de Michel Rocard

Chapitre 7 - Jacques Attali a dit

Chapitre 8 - Du bizut au poulain Rothschild

Chapitre 9 - 10, avenue George-V

Chapitre 10 - Le parapluie de Hollande

Chapitre 11 - Élysée, canal Macron

Chapitre 12 - Montebourg : « mon ami Macron »

Chapitre 13 - L'Europe ! L'Europe !

Chapitre 14 - À l'assaut de la forteresse Bercy

Chapitre 15 - Vers le contrat unique

Chapitre 16 - Grands patrons contrariés

Chapitre 17 - Bataille contre Proglío

Chapitre 18 - L'entraîneur Julien Dray

Chapitre 19 - Le marabout du parlement

Chapitre 20 - « Manuel Valls l'a tué ! »

Chapitre 21 - Le grand saut

Épilogue - L'héritage impossible

Remerciements

Notes

1. Mercredi 23 septembre 2015.
2. *Le Journal du dimanche*, 4 octobre 2015. Au moment du bouclage de ce livre, son cabinet infirmait une telle information.
3. *Le Soir*, 7 novembre 2014.
4. *El País*, 10 juillet 2015.
5. L'anecdote est rapportée par *Le Parisien*, le 22 septembre 2015, mais nous a également été confiée par l'un de nos interlocuteurs.

Notes

1. La scène nous est racontée par un proche du ministre. Lors de notre entretien du 31 juillet 2015, Emmanuel Macron assure ne pas s'en souvenir.
2. Entretien du 30 septembre 2014.
3. *Le Point*, 5 février 2015.
4. *Libération*, 28 août 2014.

Notes

1. Entretien du 6 mai 2015.
2. Entretien du 9 septembre 2015.
3. *Le Courrier picard*, 13 novembre 2014.
4. Entretien du 26 août 2015.
5. Entretien du 8 septembre 2015.
6. *Le Parisien*, 19 octobre 2014.
7. *L'Express*, 25 juin 2015.
8. Lire le chapitre « Grands patrons contrariés ».
9. Entretien du 17 septembre 2015.
10. Selon le classement de *L'Express* de 2015, Franklin se situe à la 16^e place sur 109 établissements parisiens.
11. Parmi les illustres anciens, on trouve les PDG Baudoin Prot (BNP Paribas), Xavier Fontanet (Essilor), mais aussi le geek Jacques-Antoine Granjon (*vente-privee.com*), François Villeroy de Galhau (le futur gouverneur de la banque de France), le banquier Jean-Claude Meyer (Lazard, Rothschild), mais encore l'ancien conseiller de François Mitterrand François de Grossouvre, l'ex-ministre de l'Intérieur Michel Poniatowski, l'ancien ministre de l'Éducation Luc Chatel ou le candidat aux primaires des Républicains, Bruno Le Maire...
12. Entretien du 17 septembre 2015.

Notes

1. *Rue Saint-Guillaume*, n° 158, avril 2010.
2. Interview dans *Le Un*, n° 64, 8 juillet 2015.
3. Entretien en septembre 2014.
4. Entretien en septembre 2014.
5. *Idem*.
6. Interview dans *Le Un*, *op. cit.*
7. *Rue Saint-Guillaume*, *idem*.
8. « Emmanuel Macron, le militant fantôme du PS », Julien Martin, *L'Obs*, juin 2015.
9. *Idem*.
10. *Rue Saint-Guillaume*.

Notes

1. La série télévisée américaine *À la Maison-Blanche* narrait les coulisses du Bureau ovale et des lieux de pouvoir à Washington.
2. Entretien du 13 mai 2015.
3. Entretien du 17 juillet 2015.
4. Entretien du 25 juin 2015.
5. *Rue Saint-Guillaume*, n° 158, avril 2010.
6. Ghislaine Ottenheimer, *Les Intouchables – grandeur et décadence d'une caste : l'Inspection des Finances*, Albin Michel, 2004.

Notes

1. Entretien du 26 août 2015.
2. Lire le chapitre « L'Europe ! L'Europe ! »
3. Entretien en septembre 2014.
4. Jean-Yves Autexier a été député de Paris, de 1988 à 1993, et a siégé à la commission de la Défense nationale et des Forces armées. Il est l'auteur de plusieurs propositions de lois, dont celle qui eut plus tard un large écho, portant création du contrat d'union civile. Il quitte le Parti socialiste en 1992, en désaccord avec le soutien du PS à la guerre du Golfe et au traité de Maastricht. Il devient secrétaire national du Mouvement des Citoyens puis du Mouvement républicain et citoyen jusqu'en juin 2008. En 1997, il rejoint le cabinet de Jean-Pierre Chevènement au ministère de l'Intérieur où il est conseiller auprès du ministre chargé des affaires politiques.
5. Lire le chapitre « Un CV magique ».
6. Entretien du 7 septembre 2015.
7. Lire le chapitre « Blagues potaches à l'ENA ».
8. Un syndicat étudiant dont nombre de responsables sont devenus des figures du PS.
9. Entretien du 1^{er} juillet 2015.
10. Émile Boutmy est le fondateur de l'École libre des sciences politiques, plus connue sous le nom de Sciences Po.
11. Entretien du 28 août 2015.
12. Entretien du 16 juin 2015.
13. Entretien du 9 juillet 2015.
14. Henry Hermand, *L'ambition n'est pas un rêve*, Le Seuil, 2010.
15. Entretien du 26 août 2015.
16. Entretien du 3 septembre 2015.
17. *Esprit*, mars-avril 2011.
18. Lire le chapitre « Du bizut au poulain Rothschild ».
19. Lire le chapitre « Le parapluie de Hollande ».
20. *80 propositions qui ne coûtent pas 80 milliards*, sous la direction de Patrick Weil, Grasset, 2012, p. 102 et p. 113.

Notes

1. Entretien du 22 mai 2015.
2. Interview dans *Le Un*, *op. cit.*

Notes

1. Entretien du 20 juillet 2015.
2. Entretien du 2 septembre 2015.
3. Entretien en septembre 2014.
4. Entretien du 25 juin 2015.
5. Entretien en octobre 2014.
6. Entretien en septembre 2014. Depuis l'époque de la commission, Yves de Kerdrel, en plus d'être éditorialiste au *Figaro*, est devenu le patron de *Valeurs actuelles*.
7. Entretien du 9 juillet 2015.
8. *Rapport de la Commission pour la libération de la croissance française*, p. 216.
9. Christophe Ingrain est depuis devenu avocat dans le cabinet de Jean-Michel Darrois. Il est notamment le conseil de Guillaume Lambert, l'ancien directeur de campagne de Nicolas Sarkozy en 2012, mis en examen dans le cadre de « l'affaire Bygmalion ».
10. Lire le chapitre « Du bizut au poulain Rothschild ».
11. Entre juin 1997 et décembre 2008, Henri Nallet est employé par le groupe Servier. D'abord comme directeur du développement international, puis directeur général des affaires extérieures et communication, avant d'être chargé des affaires européennes et, enfin, conseiller du président Jacques Servier. À ce titre, il est entendu comme témoin assisté dans l'affaire du Mediator. « L'ex-ministre Henri Nallet épinglé par les victimes du Mediator », *La Croix*, 20 juillet 2015.

Notes

1. Entretien du 28 mai 2015.
2. « France's Hollande Casts Fate With Ex-Banker Macron », *The Wall Street Journal*, 8 mars 2015.
3. *Le Nouvel Observateur*, 4 septembre 2014.
4. Martine Orange, *Rothschild, une banque au pouvoir*, Albin Michel, 2012.
5. Lire le chapitre « Pérégrinations politiques avant décollage ».
6. Entretien du 16 juin 2015.
7. Entretien en septembre 2014.
8. Xavier Fontanet avait justement commencé sa carrière dans un cabinet de conseil, le Boston Consulting Group.
9. *Rue Saint-Guillaume*, n° 58, avril 2010.
10. Le « capital-investissement » est une activité financière consistant, pour un investisseur, à entrer au capital de sociétés qui ont besoin de capitaux propres. Le terme de capital-investissement concerne généralement l'investissement dans des sociétés non cotées en bourse.
11. Entretien du 25 juin 2015.
12. Entretien du 14 septembre 2015.
13. La banque Rothschild des origines, nationalisée en 1982, a été revendue en 1991 à la Barclays. Rothschild & Cie a également une activité de banque privée, en concurrence avec la banque privée Edmond de Rothschild, une branche cousine de la famille.
14. François Pérol est désormais président du groupe BPCE, ce qui n'a pas manqué de susciter la polémique après son passage comme secrétaire général adjoint de l'Élysée sous Nicolas Sarkozy... Une enquête judiciaire ouverte à Paris s'est finalement soldée par sa relaxe.
15. Martine Orange, *Rothschild, une banque au pouvoir*, *op. cit.*
16. Éditions Plon, 2010.
17. « Au fait, il faisait quoi chez Rothschild, Emmanuel Macron ? », Rémi Noyon, Rue 89, 28 août 2014.
18. Entretien du 16 juillet 2015.
19. Il s'agit du projet de la « Cité du cinéma » : une ancienne usine électrique de la ville de Saint-Denis transformée par les équipes de Luc Besson en plateaux de cinéma. La Cour des comptes a rendu un rapport critiquant le montage financier de l'opération avec la Caisse des dépôts. Une enquête judiciaire a été lancée par la suite. Emmanuel Macron a d'ailleurs été entendu par les enquêteurs en juin 2015 en tant que témoin sur le financement du projet.
20. Dominique D'Hinnin est devenu en 2010 co-gérant de Lagardère.
21. Lire le chapitre « 10, avenue George-V ».
22. Lire le chapitre « Jacques Attali a dit ».
23. Martine Orange, *Rothschild, une banque au pouvoir*, *op. cit.*
24. *Ibid.*

Notes

1. Entretien en septembre 2014.

Notes

1. Entretien du 20 juillet 2015.
2. Entretien du 31 juillet 2015.
3. Lire le chapitre « Élysée, canal Macron ».
4. *Challenges*, 13 mars 2015.
5. Lors d'une rencontre entre Emmanuel Macron et Laurent Mauduit, le 26 septembre 2011. Lire *À tous ceux qui ne se résignent pas à la débâcle qui vient*, Laurent Mauduit, Éditions Don Quichotte, 2014.
6. Entretien du 4 juin 2015.
7. Entretien du 18 juin 2015.
8. Les trois économistes, auteurs de *Pour changer de modèle* (Odile Jacob), recevront en 2014 le prix du livre d'économie des mains du ministre Macron.
9. *Les Échos*, 18 septembre 2012.
10. Entretien du 19 mai 2015.
11. Ancien président de Kering, ex-groupe Pinault-Printemps-Redoute, qui est désormais dirigé par son fils François-Henri Pinault.
12. Devant Mediapart.
13. Interview dans la revue *Charles*, janvier 2014.
14. Francis Brochet, *Et François Hollande enterra le socialisme*, Éditions de l'Archipel, 2015.
15. Le socialiste Gérard Filoche, situé à la gauche du PS, est même allé jusqu'à lancer en septembre 2015 le site macron-demission.fr.
16. Hervé Nathan, « Macron, le mauvais génie de la gauche ? », *Marianne*, 4 septembre 2015.
17. La scène est rapportée par Christian Salmon : *Les Derniers Jours de la République*, Fayard, 2014.
18. Entretien du 6 juillet 2015.
19. Entretien en septembre 2014.
20. Interview dans *Le Un*, *op. cit.*

Notes

1. Jean-Pierre Jouyet a finalement été nommé secrétaire général de l'Élysée en avril 2014, après le départ de Pierre-René Lemas.
2. Entretien du 4 juin 2015.
3. Entretien du 16 juillet 2015.
4. Documentaire sorti en salle le 15 mai 2013.
5. MEDEF : Mouvement des entreprises de France, principale organisation patronale. AFEP : Association française des entreprises privées, qui rassemble les cent plus grosses sociétés françaises, dont celles cotées au CAC 40.
6. Entretien du 16 juin 2015.
7. Lire le chapitre « Montebourg : “mon ami Macron” ».
8. Lire le chapitre « Le grand saut ».
9. Entretien du 11 septembre 2015.
10. Lire le chapitre « Le parapluie de Hollande ».
11. Ce conseiller discret, qui aurait inspiré le CICE, est désormais directeur général adjoint du groupe PRO BTP, spécialisé dans la retraite complémentaire et l'assurance des personnes pour les entreprises et salariés du bâtiment et travaux publics.
12. Entretien en octobre 2014.
13. Le crédit d'impôt pour la compétitivité et l'emploi est un avantage fiscal qui concerne les entreprises employant des salariés et équivaut à une baisse de leurs charges sociales.
14. Pour résumer, la politique de la demande est une politique économique qui vise à augmenter les investissements publics et la consommation en allégeant les impôts ou en augmentant les dépenses publiques.
15. Lire le chapitre « Vers le contrat unique ».

Notes

1. En 2008, la société Pétroplus avait racheté à Shell la raffinerie de Petit-Couronne en Seine-Maritime, employant 550 personnes. Mais en 2012, face aux difficultés économiques, Pétroplus décide de mettre en vente la raffinerie, sans succès, amenant le site à fermer en avril 2013.
2. Jean-Paul Chifflet a pris sa retraite en mai 2015.
3. Stéphane Israël fut le premier directeur de cabinet d'Arnaud Montebourg, avant de devenir en avril 2013 PDG d'Arianespace.
4. *Danse avec le FN*, diffusé lundi 20 avril 2015 sur Canal +.
5. *Florange, la tragédie de la gauche*, Valérie Astruc, Elsa Freyssenet, Plon, 2013.
6. *Danse avec le FN*, *op. cit.*
7. « Alstom : 56 jours pour sauver l'un des fleurons de l'industrie française », Claude Askolovitch, *Vanity Fair*, novembre 2014.

Notes

1. Tidjane Thiam était, à l'époque, dirigeant de la société d'assurances britannique Prudential. Il est aujourd'hui directeur général du Crédit Suisse.
2. Jean-Claude Juncker est devenu, le 1^{er} novembre 2014, le douzième président de la Commission européenne.
3. *Libération*, 27 juin 2012.
4. Entretien du 16 juillet 2015.
5. Cités par Marie Herbet, « Cacophonie au sommet de l'État sur la gestion des affaires européennes », <https://www.contexte.com>.
6. *Idem*.
7. Parti social-démocrate allemand.
8. Lire le chapitre « À l'assaut de la forteresse Bercy ».
9. *Le Soir*, 7 novembre 2014.
10. *El País*, 10 juillet 2015.
11. « À Berlin, M. Macron tance "l'Europe calviniste" », *Le Monde*, 26 août 2015.
12. Entretien du 26 août 2015.

Notes

1. Entretien du 31 juillet 2015.
2. Entretien du 8 juillet 2015. Thierry Breton est désormais PDG de la société mondiale de services en informatique ATOS.
3. Lire le chapitre « Le marabout du parlement. »
4. Entretien du 19 mai 2015.
5. Entretien du 16 juin 2015.
6. Entretien du 18 juin 2015.
7. Entretien du 31 juillet 2015.
8. Lire le chapitre « Montebourg : “mon ami Macron” ».
9. Boris Vallaud a finalement été nommé en novembre 2014 secrétaire général adjoint de l'Élysée en remplacement de Nicolas Revel.
10. Entretien du 17 juillet 2015.
11. Entretien du 6 juillet 2015.
12. *Le Monde*, 26 septembre 2015.
13. *Les Échos*, 17 juin 2015.
14. *Libération*, 26 septembre 2015.
15. *Libération*, 26 septembre 2015. Michel Sapin a démenti, depuis, avoir tenu de tels propos.

Notes

1. Lire le chapitre « L'Europe ! L'Europe ! »
2. Entretien du 31 juillet 2015.
3. Le sociologue Loïc Wacquant estime même qu'aux États-Unis, l'État-providence a laissé la place à un « État-pénitence », avec l'explosion du nombre des prisonniers issus des classes populaires, suite à leur criminalisation accrue. Loïc Wacquant, *Les Prisons de la misère*, Éditions Raisons d'Agir, 1999.
4. « PS : Terra Nova nie vouloir “abandonner” les classes populaires », *Le Monde*, 13 mai 2011.
5. Selon la Direction de l'animation de la recherche, des études et des statistiques (Dares), qui compile les données françaises sur l'emploi, on comptait 17,8 millions de salariés du secteur concurrentiel en France en 2012. Sur ce total, 15,4 millions étaient en CDI et 1,8 million en CDD. Pourtant, si on regarde non plus le stock, mais les flux, le constat s'inverse totalement : l'immense majorité des intentions d'embauche se font en CDD : pour 2012, 49 % des intentions d'embauche concernaient des CDD, 43 % des intérim et seulement 9 % des CDI. *Le Monde*, 24 novembre 2014.
6. « Le contrat de travail unique n'est pas pour demain », Dominique Albertini, *Libération*, 1^{er} juin 2012.
7. « La TVA dans l'ombre de la crise ministérielle », Lilian Alemagna, *Libération*, 26 août 2014.
8. *L'Obs*, 23 octobre 2014.
9. *Le Parisien*, 4 mars 2015.
10. Entretien du 20 juillet 2015.

Notes

1. Entretien du 19 mai 2015.
2. Depuis la loi « Florange » du 29 mars 2014 « visant à reconquérir l'économie réelle », le droit de vote double est généralisé dans les sociétés cotées. Ce droit est accordé aux actionnaires qui détiennent des titres depuis au moins deux ans. Par cette mesure, le gouvernement a voulu encourager l'investissement de long terme en récompensant les actionnaires les plus stables, petits porteurs, institutionnels français, actionnaires familiaux et historiques et... l'État actionnaire.
3. Depuis mars 1999, Renault a racheté une partie du constructeur japonais Nissan, permettant de constituer le groupe mondial Renault-Nissan, à partir de participations croisées.
4. « Retrouver l'esprit industriel du capitalisme », Emmanuel Macron, *Le Monde*, 25 avril 2013.
5. *Le Point*, 21 mai 2015.
6. *Challenges*, 30 septembre 2012. Dans ce même article, un autre pont de CAC 40 expliquait : « Je l'ai vu à l'œuvre chez Rothschild, il va rassurer tout le monde. »
7. *Les Échos*, 22 mai 2015.
8. Intervention de Stéphane Richard lors d'un colloque prospectif sur les marchés du numérique, organisé à Paris le mardi 16 juin 2015 par le cabinet de consultants Idate.
9. Lire le chapitre « Bataille contre Proglio ».
10. Entretien du 1^{er} juillet 2015.
11. Entretien du 9 juillet 2015.
12. *Le Monde*, 9 avril 2015.
13. *Le Point*, 21 mai 2015. Cela n'empêche pas, malheureusement, la France de perdre le contrôle d'une société stratégique spécialisée notamment dans la pose des câbles internationaux pour l'Internet.
14. Proche de Pierre Bergé, Éric Ghebali est un compagnon de route du PS : ancien secrétaire général de SOS Racisme, il fut membre du conseil national du parti, avant d'être candidat malheureux aux législatives de 1993, puis inquiété par la juge d'instruction Eva Joly dans le cadre de l'affaire Elf-Aquitaine, avant de bénéficier d'un non-lieu en 2006.
15. Lire le chapitre « Bataille contre Proglio ».
16. Entretien du 31 juillet 2015.

Notes

1. Le communiqué assure que « l'État et Dassault Aviation ont estimé que la mise en œuvre effective de la dissociation des fonctions de président et de directeur général [...] nécessitait au préalable la nomination de deux administrateurs ». L'objectif est « de pérenniser la prédominance de l'État au sein du concert le liant [...] à Dassault Aviation ».

Notes

1. Entretien du 6 mai 2015.
2. Entretien du 18 juin 2015.
3. Pierre Bergé avait aidé le journaliste Georges-Marc Benamou à lancer, en 1985, le magazine *Globe* qui soutiendra en 1988 la candidature de François Mitterrand à la présidentielle.

Notes

1. Entretien du 9 février 2015 réalisé pour le journal *Marianne*.
2. Entretien du 28 mai 2015.
3. Entretien du 16 juin 2015.
4. Lire le chapitre « Pérégrinations politiques avant décollage ».
5. Entretien du 9 février 2015.
6. Entretien du 29 août 2015.
7. Entretien du 9 février 2015.
8. Entretien du 12 septembre 2015.
9. Lire le chapitre « L'entraîneur Julien Dray ».
10. Entretien du 23 juillet 2015.
11. Entretien du 10 février 2015.
12. Entretien du 11 septembre 2015.
13. Lire le chapitre « Manuel Valls l'a tué ! »
14. Entretien du 16 juillet 2015.
15. Entretien du 1^{er} août 2015.
16. Entretien du 26 août 2015.

Notes

1. Dans le jargon des cabinets, et plus largement des étudiants de Sciences Po, l'acronyme PM est utilisé pour « Premier ministre », quand le sigle PR est utilisé pour « président de la République ».
2. Cet article de la Constitution permet au gouvernement de forcer le Parlement à adopter un texte de loi sans vote.
3. Lire le chapitre « Le marabout du Parlement ».
4. Entretien du 1^{er} août 2015.
5. Tout au long des discussions sur son projet de loi, le ministre de l'Économie a veillé très régulièrement, par des contacts informels, à prendre la température de la CFDT, seul syndicat à ses yeux capables d'assumer des « réformes ».
6. Entretien du 29 août 2015. Contactée, la direction de la CFDT n'a pas souhaité faire de commentaires.
7. Entretien du 23 juillet 2015.
8. Avant d'être à la gauche du PS, Benoît Hamon a commencé à militer au sein du courant rocardien du Parti socialiste. Jeune militant, il fut membre des clubs Forum, c'est-à-dire les jeunes rocardiens, présidés alors par un certain... Manuel Valls.

Notes

1. *Le Monde*, 29 septembre 2015.
2. Entretien du 31 juillet 2015.
3. Entretien du 26 août 2015.
4. *Le Monde*, 29 septembre 2015.
5. Référence à Guy Mollet, dirigeant de la SFIO, président du Conseil sous la IV^e République, l'équivalent du Premier ministre de la V^e République.
6. « Comment Macron compte devenir roi », sur le blog de François Bazin, « Dire la Suite », 1^{er} septembre 2015.
7. Lire le chapitre « L'Europe ! L'Europe ! »
8. Entretien du 31 juillet 2015.
9. Entretien du 19 mai 2015.
10. Entretien du 13 mai 2015.
11. « Emmanuel Macron est à la recherche active d'une circonscription pour 2017 », Le Lab Europe 1, 23 janvier 2014.
12. Entretien du 15 septembre 2015.
13. Entretien du 4 octobre 2015.
14. Lire le chapitre « Un CV magique ».
15. Entretien du 17 avril 2015.
16. Entretien du 6 mai 2015.
17. Gérard Filoche, figure de la gauche du parti, est un ancien inspecteur du travail, issu de la gauche trotskiste. Il a rejoint le PS en 1994.
18. Lire le chapitre « Manuel Valls l'a tué ! »
19. *Le Monde*, 29 septembre 2015.
20. Entretien du 31 juillet 2015.
21. Entretien du 26 août 2015.
22. Entretien du 26 août 2015.
23. François Bourin éditeur, 2010.
24. Flammarion, 2014.
25. Entretien du 16 juin 2015.
26. Entretien du 26 août 2015.
27. Entretien du 2 septembre 2015.
28. Entretien du 31 juillet 2015.
29. Entretien du 31 juillet 2015.
30. Lire le chapitre « Vers le contrat unique ».

31. C'est l'école « 42 », une école d'informatique gratuite sans condition de diplôme.

32. Entretien du 1^{er} octobre 2015.

Notes

1. *Des paroles et des actes*, France 2, 24 septembre 2015.